

# Geschäftsjahr 2016

---

Pressekonferenz | 22. Februar 2017

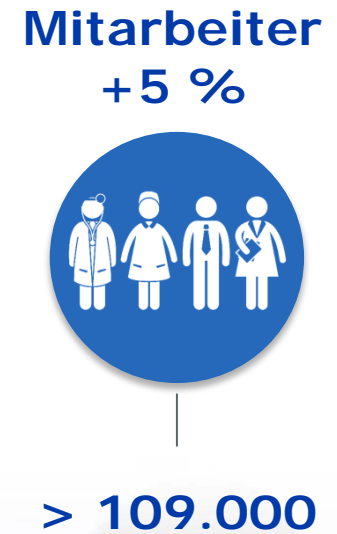
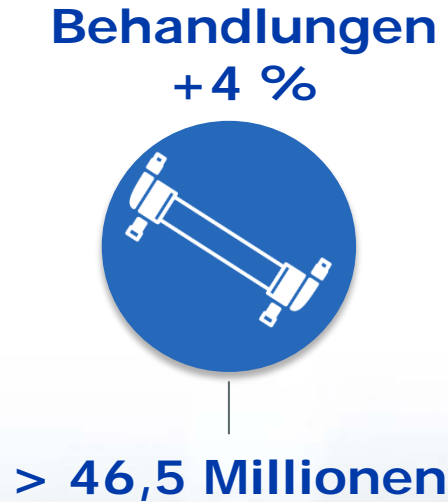


**FRESENIUS  
MEDICAL CARE**

Rice Powell - CEO  
Mike Brosnan - CFO

# Fresenius Medical Care – weltweit breit aufgestellt

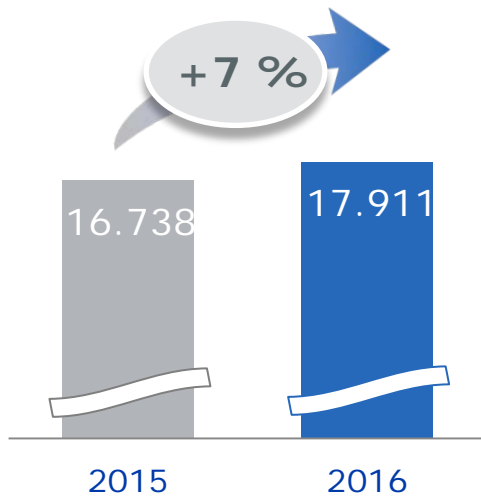
alle **0,7 Sekunden**  
eine Dialysebehandlung



# 2016 – ein Rekordjahr

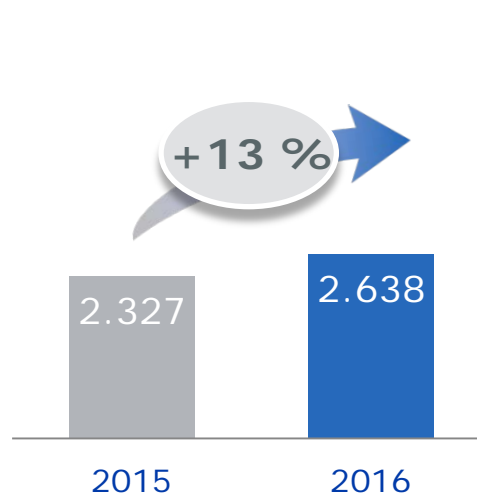
## Umsatz

in Mio. \$



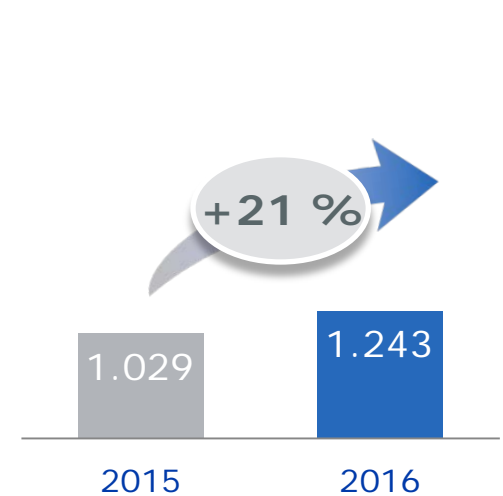
## EBIT

in Mio. \$



## Konzernergebnis

in Mio. \$



- ▶ Ehrgeizige Wachstumsziele erreicht
- ▶ Sehr gute Geschäftsentwicklung in Nordamerika
- ▶ Kräftiges Wachstum im Bereich Versorgungsmanagement
- ▶ Dividenden-Vorschlag für 2016: Erhöhung um 20 %

# 2016 – Umsatz nach Regionen

## Nordamerika

	Mio. \$	
Umsatz	12.886	+9 %
Org. Wachstum		+7 %

## EMEA

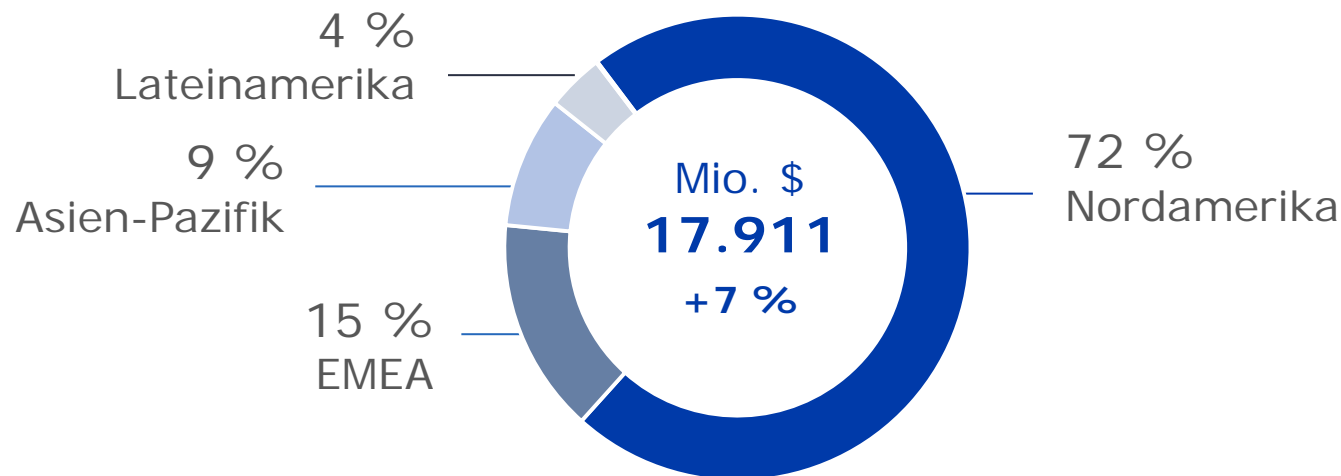
	Mio. \$	
Umsatz	2.667	+1 %
Org. Wachstum		+2 %

## Asien-Pazifik

	Mio. \$	
Umsatz	1.632	+9 %
Org. Wachstum		+8 %

## Lateinamerika

	Mio. \$	
Umsatz	712	-7 %
Org. Wachstum		+17 %



# 2016 – erfolgreiches Geschäftsmodell

Umsatzanteile Geschäftsjahr 2016

## Gesundheitsdienstleistungen

### Dialyседienstleistungen



Therapien & Labordienstleistungen für Patienten mit chronischem Nierenversagen

12,2 Mrd. \$ 68 %

### Versorgungsmanagement



Nordamerika: Medizinische Leistungen, die das Dialysegeschäft ergänzen, z.B. Gefäßchirurgie

2,3 Mrd. \$ 13 %

## Produkte

### Dialyseprodukte



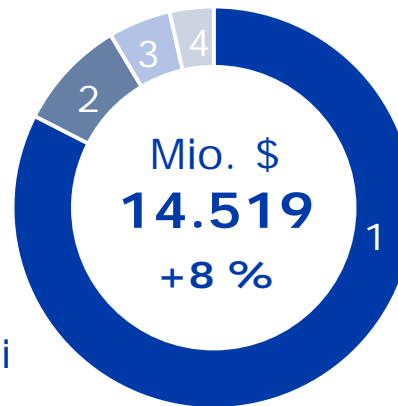
z.B. Dialysatoren, Dialysegeräte und Blutschlauchsysteme

3,4 Mrd. \$ 19 %

# Gesundheitsdienstleistungen wachsen weiterhin stark

Umsatz Gesundheitsdienstleistungen	2016 Mio. \$	2015 Mio. \$	Wachstum in %	Wachstum in %wb	Org. Wachstum in %
<b>Gesamt</b>	<b>14.519</b>	<b>13.392</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>8</b>
Nordamerika	11.982	10.932	10	10	8
davon Versorgungsmanagement	2.307	1.882	23	23	20
EMEA	1.294	1.226	6	9	3
Asien-Pazifik	730	667	9	3	4
Lateinamerika	513	567	(9)	15	20

- ▶ Erlöse pro Dialysebehandlung in den USA um 5 \$ auf 351 \$ gestiegen
- ▶ Anzahl an Dialysebehandlungen um 3,2 % gestiegen
- ▶ Organisches Wachstum im Versorgungsmanagement
- ▶ Akquisitionen tragen zu Wachstum bei



1	Nordamerika	82 %
2	EMEA	9 %
3	Asien-Pazifik	5 %
4	Lateinamerika	4 %

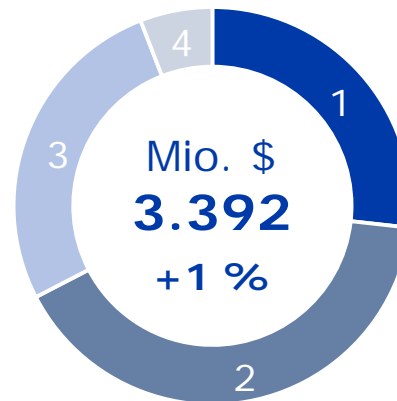
wb = währungsbereinigt

# Dialyseprodukte – weiterhin stabile Nachfrage

Umsatz Dialyseprodukte	2016 Mio. \$	2015 Mio. \$	Wachstum in %	Wachstum in %wb
<b>Gesamt</b>	<b>3.392</b>	<b>3.346</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
Nordamerika	904	881	3	3
EMEA	1.373	1.403	(2)	--
Asien-Pazifik	902	835	8	12
Lateinamerika	199	199	--	7
Konzernintern	14	28	(48)	(48)

► Umsatzerlöse und Patientenzahlen wachsen gleichmäßig

► Starke Umsatzentwicklung in Nordamerika und Asien-Pazifik



1	Nordamerika	27 %
2	EMEA	40 %
3	Asien-Pazifik	27 %
4	Lateinamerika	6 %

wb = währungsbereinigt

# Neue Generation von Dialysegeräten



## Innovationen für eine bessere Therapie

### Forschung & Entwicklung 2016

- ▶ Ausgaben von 162 Mio. \$ (+16 %)
- ▶ 5 % des Produktumsatzes
- ▶ 7.748 Patente
- ▶ 794 Mitarbeiter\* (+22%)

### Neues Dialysegerät „6008“

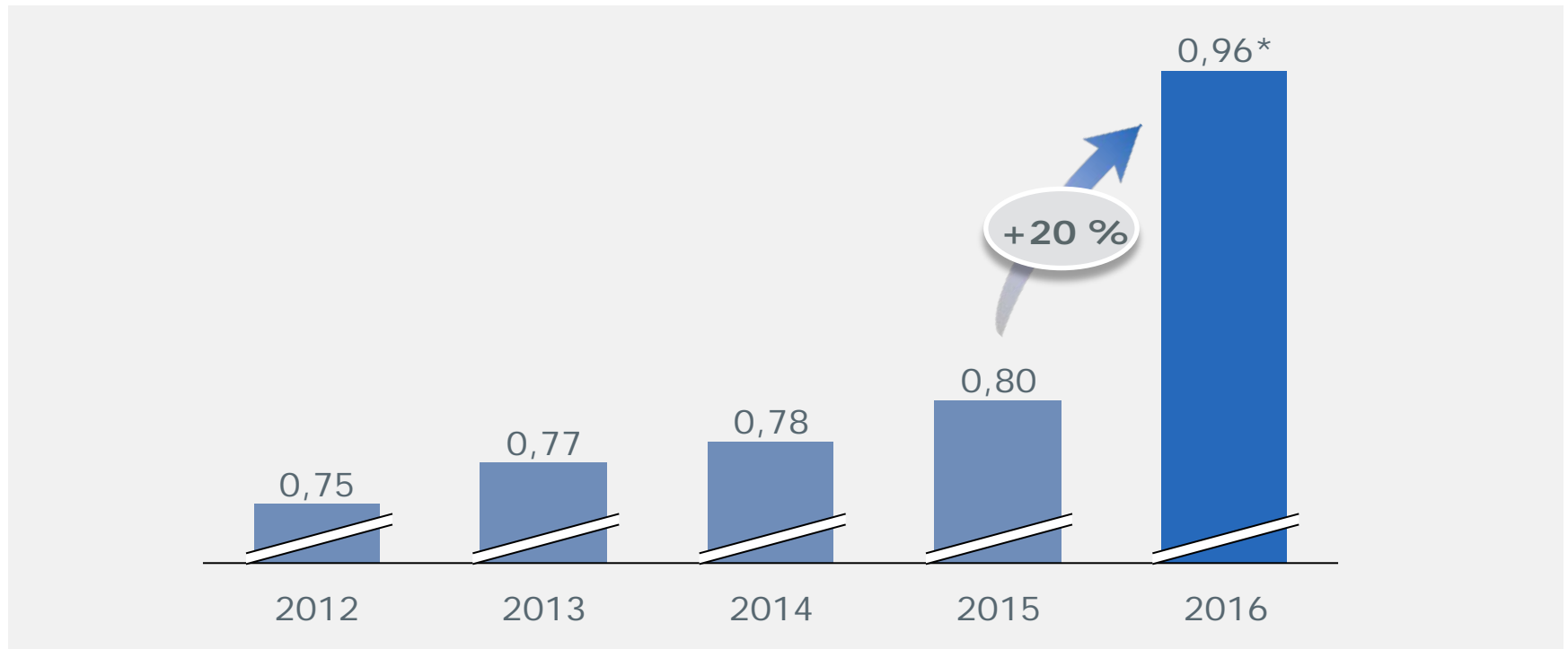
- ▶ Innovativ und benutzerfreundlich
- ▶ Kürzere Rüstzeiten, schnellere Reinigung, mehr Behandlungssicherheit
- ▶ Gibt Pflegekräften mehr Zeit für den Patienten

\*Vollzeitäquivalent



## 20. Dividendenerhöhung in Folge

Dividendenentwicklung pro Aktie in €

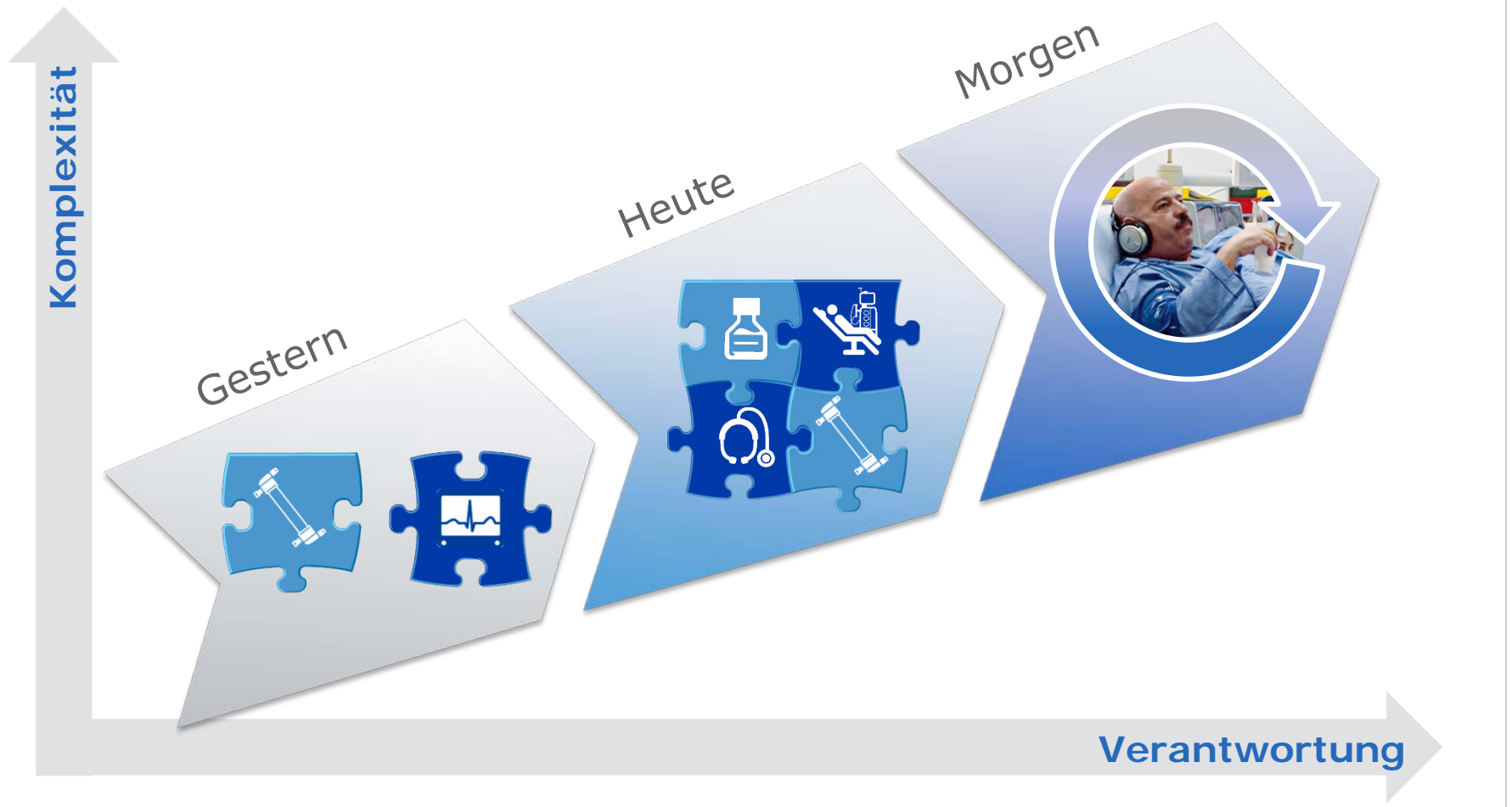


- ▶ Kontinuierliche Beteiligung der Aktionäre am Gewinn
- ▶ Dividendenvorschlag reflektiert starkes Ergebniswachstum

\*Vorschlag für die Hauptversammlung am 11. Mai 2017

# Gesundheitssysteme im Wandel

Beispiel: Erstattung im US-amerikanischen Gesundheitssystem



# Jüngste Akquisitionen



Q3 2016

Q4 2016

H1 2017<sup>1</sup>

- ▶ Verstärktes Engagement in Indien – einem Kernmarkt in Asien
- ▶ Etabliertes Produktgeschäft unterstützt Ausbau des Dienstleistungsgeschäfts

Dialyse

- ▶ Einzigartiges Produktportfolio an extrakorporalen Lungen- und Herztherapien
- ▶ Lungenunterstützungstherapie ähnlich der Hämodialyse

Neue Produkte

- ▶ Ausweitung des ambulanten Kliniknetzwerks
- ▶ Internationalisierung Versorgungsmanagement

Versorgungsmanagement

<sup>1</sup> Abschluss in erster Jahreshälfte 2017 erwartet

# Ausblick 2017

	Ausblick 2017 <sup>1</sup>	2016 Basis (IFRS/Mio. €)
Umsatzwachstum	8 to 10 %	16.570
Konzernergebniswachstum <sup>2</sup>	7 to 9 %	1.144

Starkes Umsatz- und Ergebniswachstum erwartet

1) Währungsbereinigte Zieldefinitionen

2) Konzernergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA entfällt

# Wachstumsstrategie 2020

- Kontinuierliches Wachstum im Kerngeschäft
- Verbesserte Produkte und Therapien
- Ausbau Versorgungsmanagement
- Steigerung von Effizienz und Flexibilität



	Ausblick 2014-2020 <sup>1</sup> (durchschn. % p.a.)	2020 <sup>2</sup> (IFRS/€bn)
Umsatzwachstum	~ 10	24
Konzernergebniswachstum	Hoch einstellig	

1) Währungsbereinigte Zieldefinitionen

2) 28 Mrd. \$ nach US-GAAP; Ziel angepasst auf IFRS in € und auf aktuelle Wechselkurse

# Zusammenfassung

- ▶ Wir verbessern die Lebensqualität unserer Patienten kontinuierlich
- ▶ Wir erreichen unsere Ziele bei Umsatz und Ergebnis
- ▶ Wir haben das weltweite Effizienzprogramm erfolgreich umgesetzt
- ▶ Wir wachsen in den USA dynamisch im Versorgungsmanagement und positionieren uns so als bevorzugter Partner für qualitätsorientierte Versorgung

**Rechtlicher Hinweis:** Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

# Geschäftsjahr 2016

---

Pressekonferenz | 22. Februar 2017



**FRESENIUS  
MEDICAL CARE**

Rice Powell - CEO  
Mike Brosnan - CFO