Hauptversammlung – Fresenius SE & Co. KGaA

13. Mai 2016, Frankfurt/Main
Erneut starke Umsatz- und Ergebnisentwicklung

<table>
<thead>
<tr>
<th>Geschäftsjahr 2015</th>
<th>Umsatz</th>
<th>EBIT</th>
<th>Konzernergebnis</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>27.626 Mio €</td>
<td>3.958 Mio €</td>
<td>1.423 Mio €</td>
</tr>
<tr>
<td>Wachstum währungsbereinigt</td>
<td>9%</td>
<td>13%</td>
<td>21%</td>
</tr>
<tr>
<td>Wachstum Ist-Kurse</td>
<td>19%</td>
<td>25%</td>
<td>31%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
23. Dividendenerhöhung in Folge

16% ø Wachstum pro Jahr

Ausschüttungsquote: 21%

2015 +25%

Hauptversammlung, Fresenius SE & Co. KGaA © Copyright, 13. Mai 2016
12. Rekordjahr in Folge

Umsatz in Mrd €

13% \[\bar{W}achstum\ \text{pro Jahr}\]

Konzernergebnis in Mio €

20% \[\bar{W}achstum\ \text{pro Jahr}\]
Stabilität durch Qualität
Stabilität durch dezentrale Struktur

Weltweit präsent, regional verwurzelt
Stabilität durch wachsende Nachfrage
Stabilität durch vier starke Unternehmensbereiche
Fresenius Medical Care:  
Das weltweit führende Dialyseunternehmen
Fresenius Kabi: Investitionen in Qualität
Fresenius Vamed: Verknüpfung von Projekt- und Servicegeschäft
Starkes Wachstum auch ohne große Akquisitionen

Umsatz Fresenius-Gruppe

13,4%
ø Wachstum pro Jahr

~ 2/3 große Akquisitionen
~ 1/3 organisches Wachstum & kleine/mittlere Akquisitionen

7,9 Mrd € 2005
27,6 Mrd € 2015
Fresenius-Aktie schlägt den DAX


Fresenius-Aktie: 20% p.a.
DAX: 7% p.a.

Wertentwicklung inkl. Dividende 2015

Fresenius-Aktie: 54%
DAX: 10%
Immer mehr Menschen für Fresenius tätig

223.704
Mitarbeiter weltweit


91.971 137.552 222.305
# Hervorragender Start ins neue Jahr

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Umsatz</th>
<th>EBIT</th>
<th>Konzernergebnis</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>1. Quartal 2016</strong></td>
<td>6,914 Mio €</td>
<td>959 Mio €</td>
<td>362 Mio €</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Wachstum</strong></td>
<td>7%</td>
<td>11%</td>
<td>23%</td>
</tr>
<tr>
<td>währungsbereinigt</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Wachstum</strong></td>
<td>7%</td>
<td>13%</td>
<td>24%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Ist-Kurse</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Ausblick 2016

<table>
<thead>
<tr>
<th>Umsatzwachstum</th>
<th>6 - 8%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Anstieg Konzernergebnis</td>
<td>8 - 12%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Anstieg Konzernergebnis

| währungsbereinigt | 8 - 12% |

### Umsatzwachstum

| währungsbereinigt | 6 - 8% |
Neue anspruchsvolle Mittelfristziele

2019:

36-40 Mrd € Umsatz
2,0-2,25 Mrd € Ergebnis

- Zu vergleichbaren Wechselkursrelationen
- Ohne große Akquisitionen
Weiterhin kräftiges Gewinnwachstum erwartet

Innerhalb von fünf Jahren

1,09 Mrd € (2014) < 2x > 2 - 2,25 Mrd € (2019e)

Innerhalb von zehn Jahren

0,5 Mrd € (2009) < 4x > 2 - 2,25 Mrd € (2019e)
Zukunftsgerichtete Aussagen

Hauptversammlung – Fresenius SE & Co. KGaA

13. Mai 2016, Frankfurt/Main