

Hauptversammlung der Fresenius AG Herzlich Willkommen



Fresenius

Der Gesundheitskonzern



Agenda

I. Kursentwicklung

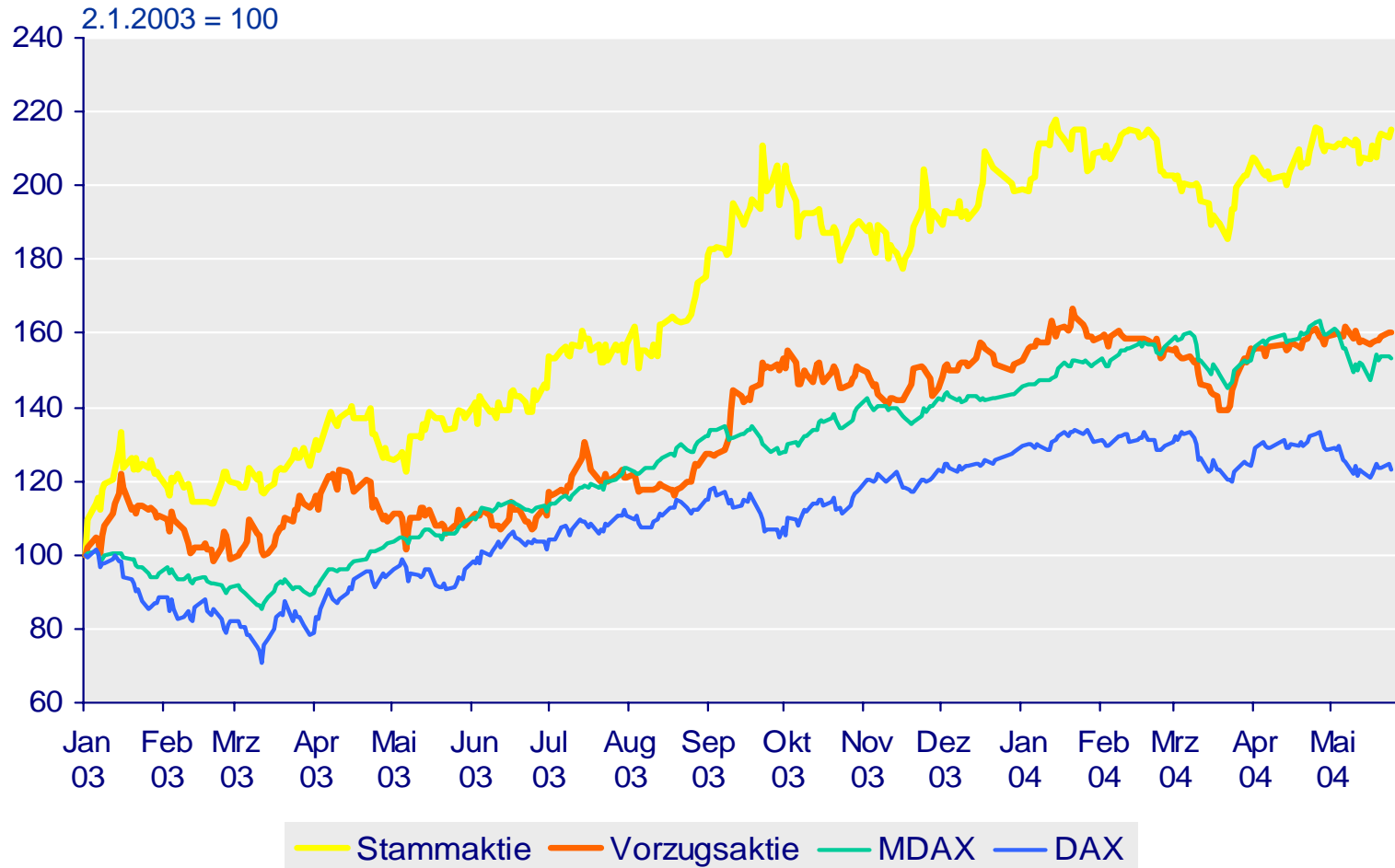
II. Geschäftsjahr 2003

III. 1. Quartal 2004

IV. Ausblick Gesamtjahr 2004

V. Strategische Ausrichtung

Relative Kursentwicklung Fresenius-Aktien im Vergleich (ab Januar 2003)

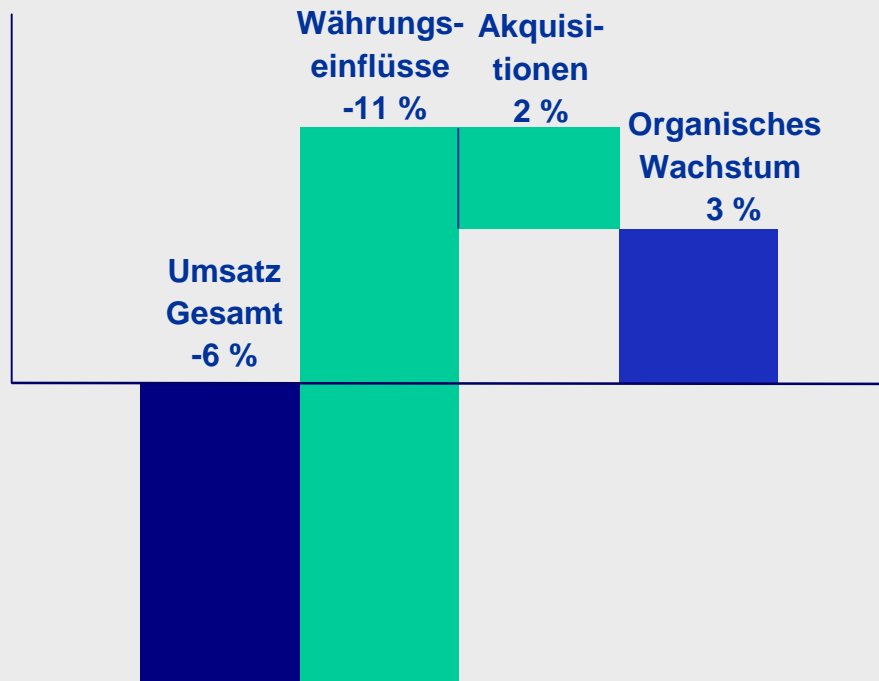


Fresenius

Geschäftsjahr 2003

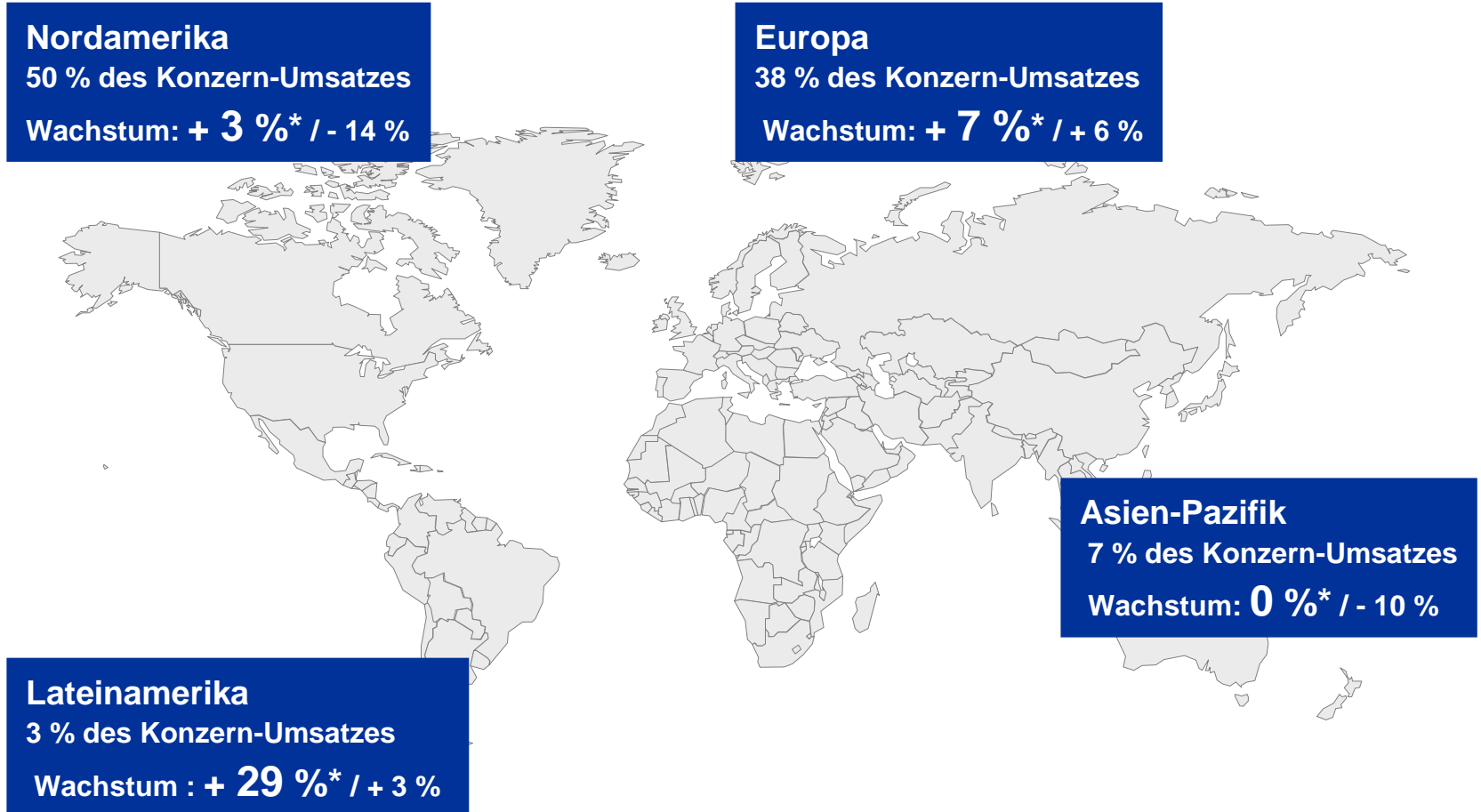


Fresenius-Konzern: Umsatzeinflüsse 2003



- Währungseinfluss: -11 %
- Beitrag Akquisitionen: 2 %
- Organisches Wachstum: 3 %

Fresenius-Konzern: Umsatzverteilung und -wachstum nach Regionen 2003



*währungsbereinigt

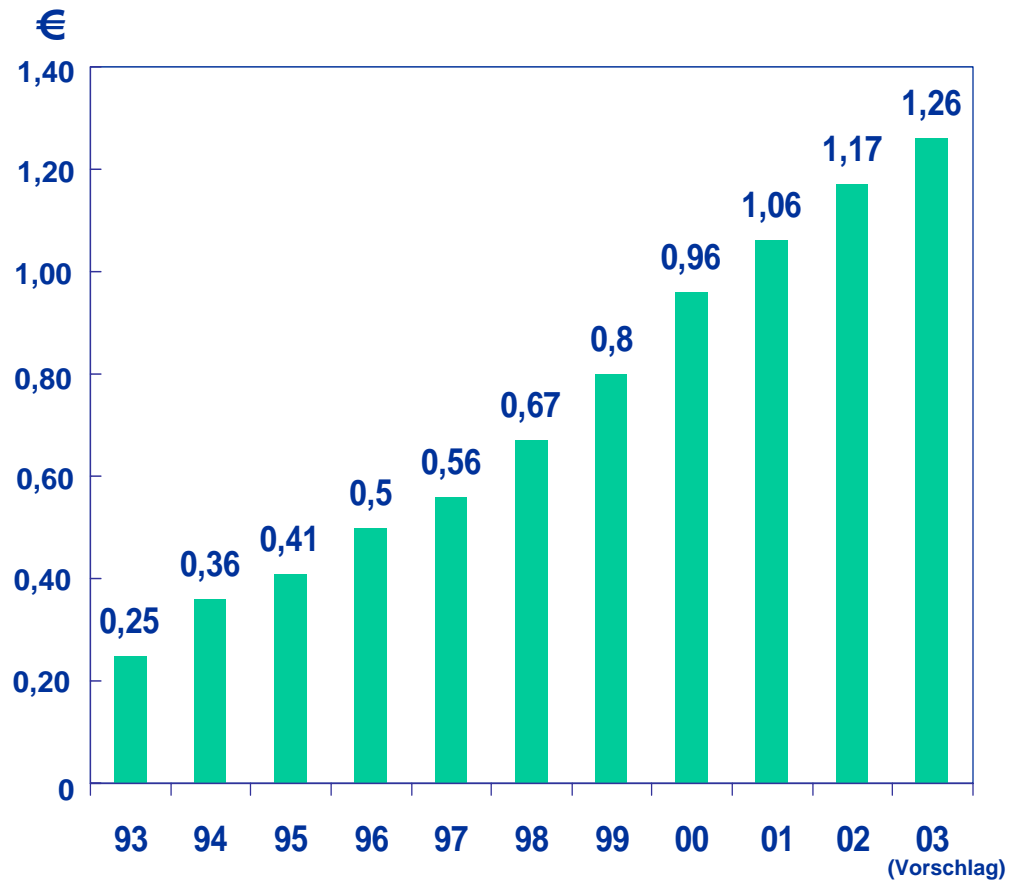
Fresenius-Konzern: Ergebnis 2003

Geschäftsjahr 2003	EBIT 781 Mio €	Jahresüberschuss 115 Mio €	Jahresüberschuss ohne Einmalaufwendungen der Fresenius ProServe 147 Mio €
Wachstum währungs- bereinigt	+ 5 %	- 2 %	+ 22 %
Wachstum zu Ist-Kursen	- 7 %	- 14 %	+ 10 %

Fresenius AG: Elfte Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen

- Dividendenvorschlag:


€ 1,23 je Stammaktie
€ 1,26 je Vorzugsaktie
- 8 % Steigerung zum
Vorjahr




Fresenius Medical Care: Lebensrettende Dialysebehandlung für Patienten mit Nierenversagen

	Umsatz	Jahresüberschuss
2003	5.528 Mio US\$	331 Mio US\$
Wachstum vs. VJ	+ 9 %	+ 14 %

Dialyседienstleistungen



Dialyseprodukte



- **Marktführer in der Dialyse**
- **Fresenius Medical Care behandelt in 1.575 Dialysekliniken rund 120.700 Patienten**

Fresenius Kabi: Infusions- und Ernährungstherapien für Patienten im Krankenhaus und im ambulanten Bereich

	Umsatz	EBIT
2003	1.463 Mio €	147 Mio €
Wachstum vs. VJ	+ 2 %	+ 52 %

- Nr. 1 in der Infusions- und Ernährungstherapie in Europa
- Führende Positionen in Wachstumsmärkten

Ernährungs-
therapie



Infusionstherapie



Medizintechnische
Produkte



Fresenius ProServe: Der Gesundheitsdienstleister

	Umsatz	EBIT vor Einmalaufwand	EBIT nach Einmalaufwand
2003	742 Mio €	15 Mio €	-19 Mio €
Veränderung vs. VJ	+ 6 %	- 38 %	- 179 %

Management von
Krankenhäusern/
Gesundheits-
einrichtungen



Technische
Dienstleistungen
für Gesundheits-
einrichtungen



Technische
Dienstleistungen
für die
Pharmaindustrie



- **Einer der führenden privaten Klinikbetreiber in Deutschland**
- **Langjährige Erfahrung bei technischen Gesundheitsdienstleistungen weltweit**

Fresenius Biotech

- Neue Managementstruktur implementiert
- Ausrichtung auf Immun- und Zelltherapien
- Erste viel versprechende Ergebnisse der klinischen Studie mit dem trifunktionalen Antikörper removab[®] zur Behandlung von symptomatischem Aszites (Bauchwassersucht) bei Eierstockkrebs

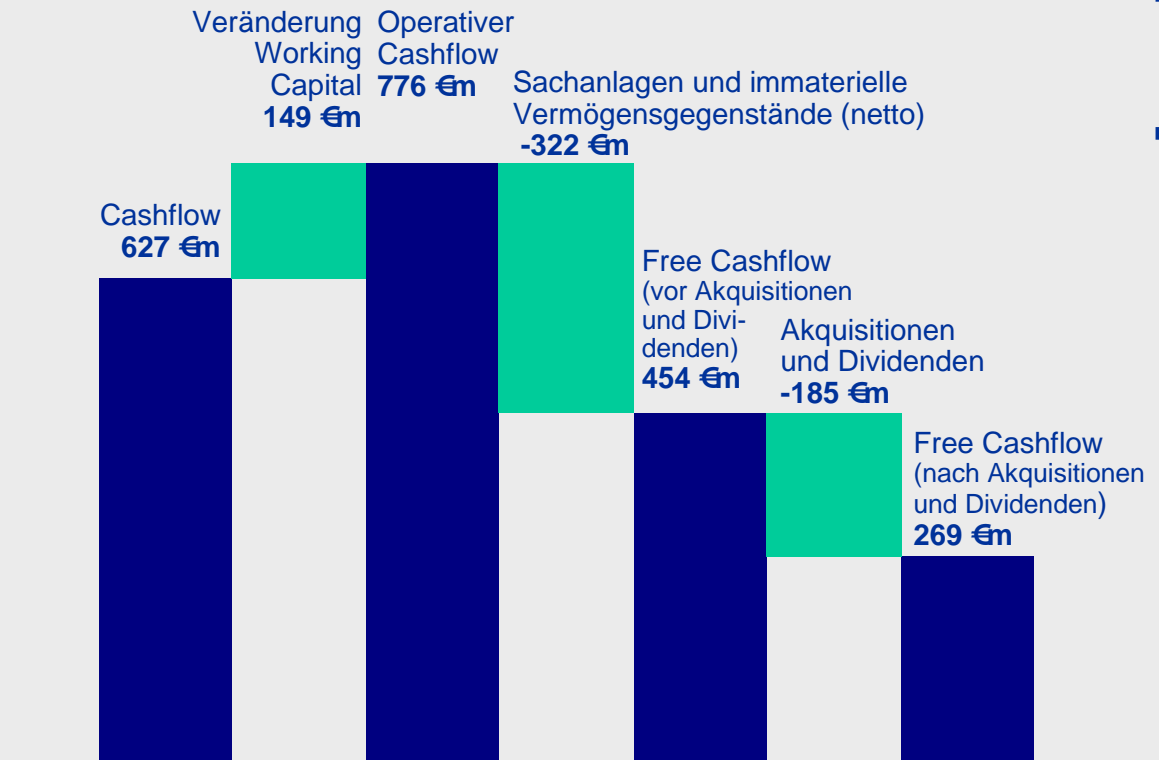
Fresenius-Konzern: Finanzverbindlichkeiten

Mio €	31.12.2003	31.12.2002
Finanzverbindlichkeiten*	3.148	3.707
Netto-Finanzverbindlichkeiten	3.023	3.544
Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA	2,7	3,0

* inkl. Forderungsverkaufsprogramm der Fresenius Medical Care

Fresenius-Konzern: Cashflow

Starke Cashflow-Entwicklung 2003



- Operativer Cashflow: + 11 %
- Free Cashflow (nach Akquisitionen und Dividenden): + 65 %

Fresenius-Konzern: Exzellenter Start 2004

1. Quartal 2004	Umsatz 1.720 Mio €	EBIT 197 Mio €	Jahresüberschuss 39 Mio €
Wachstum währungs- bereinigt	+ 8 %	+ 12 %	+ 17 %
Wachstum zu Ist- Kursen	- 1 %	+ 2 %	+ 8 %

Finanz-Kennzahlen nach Unternehmensbereichen

1. Quartal 2004	Fresenius Medical Care	Fresenius Kabi	Fresenius ProServe
Umsatz Wachstum	1.459 Mio US\$ + 12 %	362 Mio € + 2 %	199 Mio € + 20 %
EBIT Wachstum	198 Mio US\$ + 17 %	41 Mio € + 17 %	1 Mio € - 83 %

Fresenius-Konzern: Ausblick 2004

Umsatz währungsbereinigtes Wachstum	mittlere einstellige Prozenrate
Jahresüberschuss währungsbereinigtes Wachstum	25 - 30 %
Investitionen	~ 300 Mio €
Akquisitionen	~ 120 Mio €

Fresenius

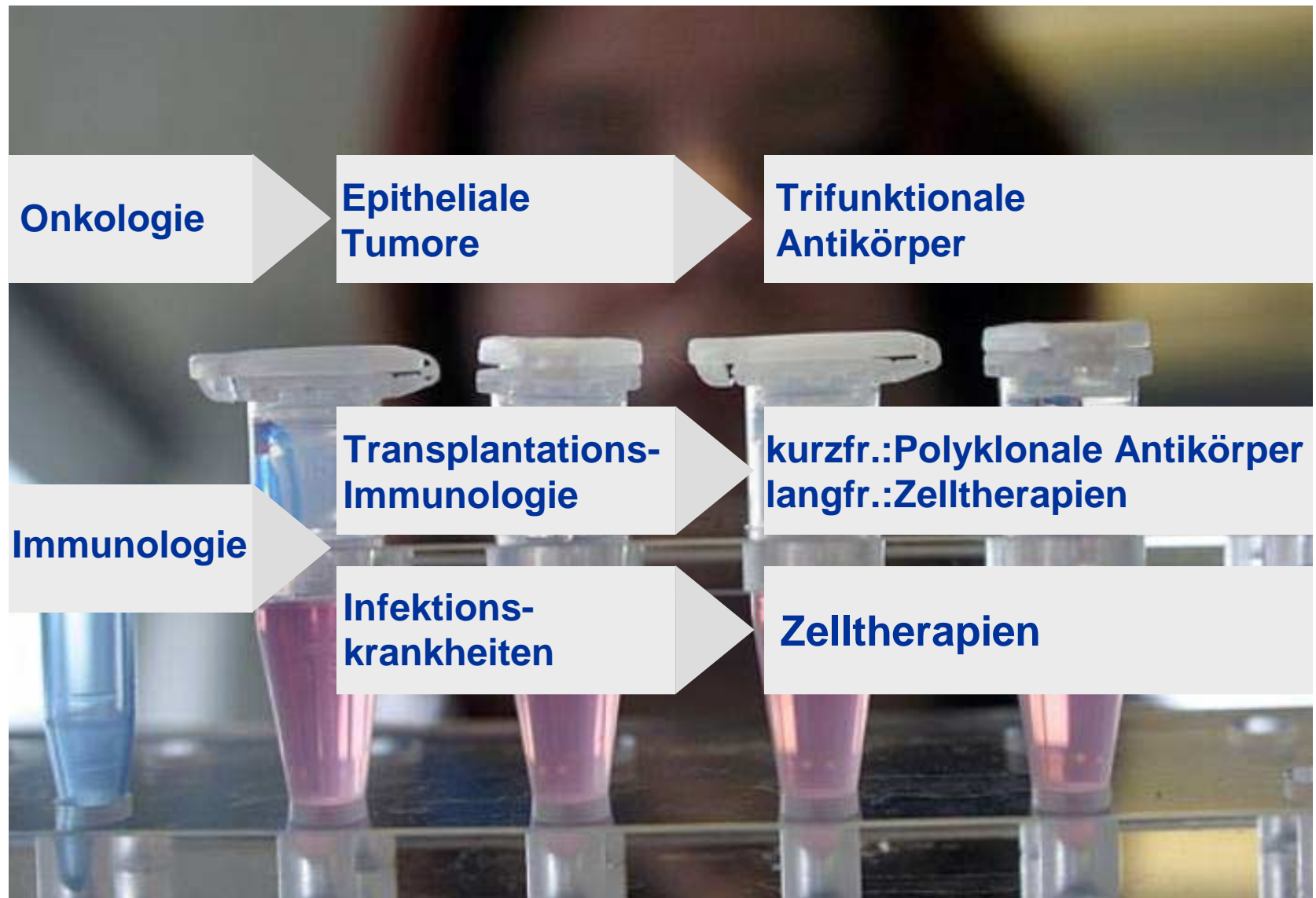
Strategische Ausrichtung



Fresenius Kabi: Vielfältige Ansatzpunkte für weiteres Wachstum

- Fortgesetztes organisches Wachstum in Europa, Asien, Lateinamerika
- Produktinnovationen
- Ausbau Marktpräsenz durch kleine und mittelgroße Akquisitionen
- Globale Marktkonsolidierung im Blick

Fresenius Biotech: Onkologie und Immunologie im Fokus

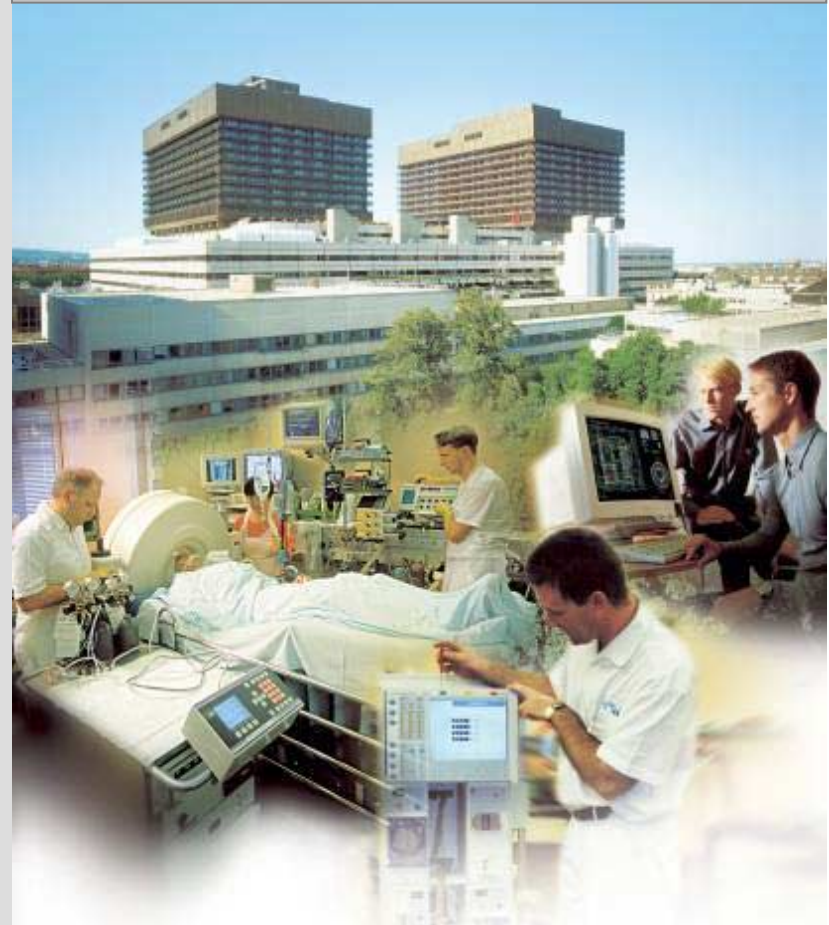


Fresenius ProServe: Fokussierung auf Kerngeschäft

**Deutschland:
Krankenhausmanagement**



International: Technische Dienstleistungen für Gesundheitseinrichtungen und die Pharmaindustrie



Globalisierung: Geographische Expansion im Blickpunkt

- Marktorientierte Management-Struktur
- Konzentration auf attraktive Wachstumsmärkte

Nordamerika



Ø Umsatzwachstum
1999-2003: 6 %

Europa



Ø Umsatzwachstum
1999-2003: 12 %

Asien-Pazifik



Ø Umsatzwachstum
1999-2003: 18 %

Lateinamerika



Ø Umsatzwachstum
1999-2003: 10 %

- Fresenius Medical Care: Expansion in 12 neue Länder seit 1999
- Fresenius Kabi: Expansion in 10 neue Länder seit 1999

Fresenius-Konzern: Unternehmertum und Synergien



Fresenius

Der Gesundheitskonzern



Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkurschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.