

Hauptversammlung der Fresenius AG

Herzlich Willkommen



Agenda

I. Strategische Schritte

II. Geschäftsjahr 2005

III. 1. Quartal 2006

IV. Ausblick Gesamtjahr 2006, künftige Perspektiven

Strategische Schritte in eine wachstumsstarke Zukunft

Fresenius Medical Care:
Akquisition der Renal Care Group



- Ausbau Marktführerschaft in der Dialyse
- Zusätzliches Wachstum im Produktgeschäft

Fresenius Medical Care:
Rechtsformwechsel in eine KGaA und
Umwandlung der Vorzugsaktien



- Steigerung der Attraktivität der Stammaktien
- Unternehmerische Führung für Fresenius gewahrt

Fresenius Kabi:
Erweiterung des Produktportfolios durch
Labesfal und Clinico



- Nutzung des bestehenden Vertriebsnetzwerks für weiteres Wachstum

Fresenius ProServe:
Expansion im Krankenhausmarkt durch
HELIOS



- Ausgeglichene Gruppenstruktur
- Teilnahme am Privatisierungsprozess im deutschen Krankenhausmarkt

Fresenius-Konzern: Hervorragende Geschäftsentwicklung im Jahr 2005

Geschäftsjahr 2005

Umsatz
7.889 Mio €

EBIT
969 Mio €

Jahresüberschuss
222 Mio €

Wachstum zu
Ist-Kursen

+ 8 %

+ 15 %

+ 32 %

Fresenius-Konzern: Wachstum in allen Unternehmensbereichen im Jahr 2005

	Fresenius Medical Care	Fresenius Kabi	Fresenius ProServe
Umsatz- Wachstum	6.772 Mio \$ + 9 %	1.681 Mio € + 13 %	809 Mio € + 5 % organisch
EBIT- Wachstum	939 Mio \$ + 10 %	234 Mio € + 33 %	20 Mio € + 122 %

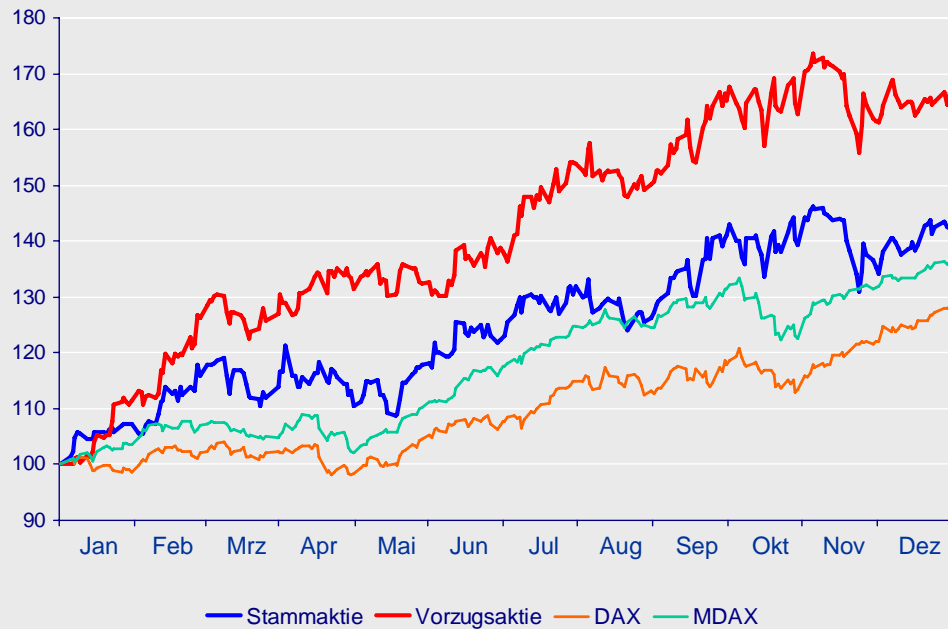
Fresenius Medical Care: Dialysetherapiesystem 5008



Kursentwicklung der Fresenius-Aktien im Jahr 2005

Relative Kursentwicklung

30.12.2004 = 100



Kursanstieg

Fresenius
Vorzugsaktie: + 67 %

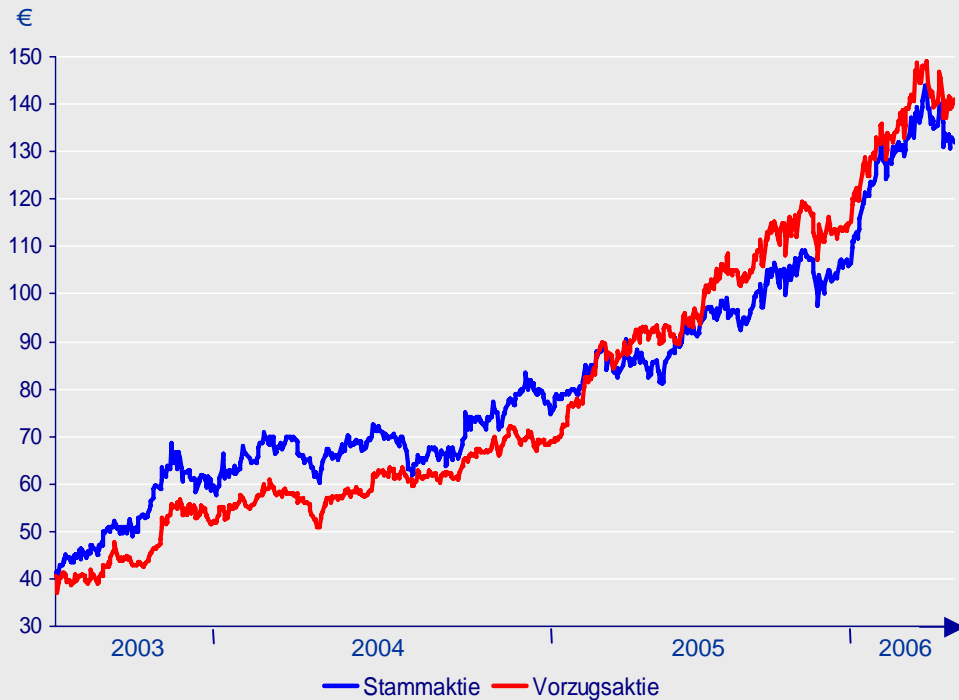
Fresenius
Stammaktie: + 42 %

DAX: + 27 %

MDAX: + 36 %

Entwicklung der Fresenius-Aktien 2003 - 2006

Absolute Kursentwicklung



Kursanstieg

Fresenius
Vorzugsaktie: + 257 %

Fresenius
Stammaktie: + 211 %

Fresenius AG:

13. Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen

- Dividendenvorschlag:
1,48 € je Stammaktie
1,51 € je Vorzugsaktie
- ~ 10 % Erhöhung pro Aktie
- Ausschüttungssumme:
75,8 Mio €



Fresenius-Konzern: Erfolgreich in das Jahr 2006 gestartet

1. Quartal
2006

Umsatz
2.388 Mio €

EBIT
291 Mio €

Jahresüberschuss
65 Mio €

Wachstum
zu Ist-
Kursen

+ 34 %

+ 37 %

+ 41 %

Fresenius Medical Care: Geschäftsentwicklung und Ausblick

1. Quartal 2006

Umsatz:
Wachstum:

1.747 Mio US\$
+ 9 %

Jahresüberschuss
(vor Einmalaufwendungen*):
Wachstum:

127 Mio US\$
+ 18 %

Ausblick Geschäftsjahr 2006

Umsatz:

~ 8,1 Mrd US\$
währungsbereinigt

Jahresüberschuss
(vor Einmalaufwendungen*):

515 bis 535 Mio US\$



US-GAAP

*für Rechtsformwechsel, Integration der Renal Care Group und Refinanzierung von Verbindlichkeiten sowie Aufwendungen infolge der Bilanzierungsumstellung von Aktienoptionen



Fresenius Kabi: Geschäftsentwicklung und Ausblick

1. Quartal 2006

Umsatz: 466 Mio €
Wachstum: + 17 %

EBIT: 68 Mio €
Wachstum: + 31 %

Ausblick Geschäftsjahr 2006

Umsatzwachstum: ~ 10 %
währungsbereinigt

EBIT-Marge: 14,5 – 15,0 %



Fresenius ProServe: Geschäftsentwicklung und Ausblick

1. Quartal 2006

Umsatz:

476 Mio €

Wachstum:

1 %

Q1 2005 inkl. HELIOS Kliniken

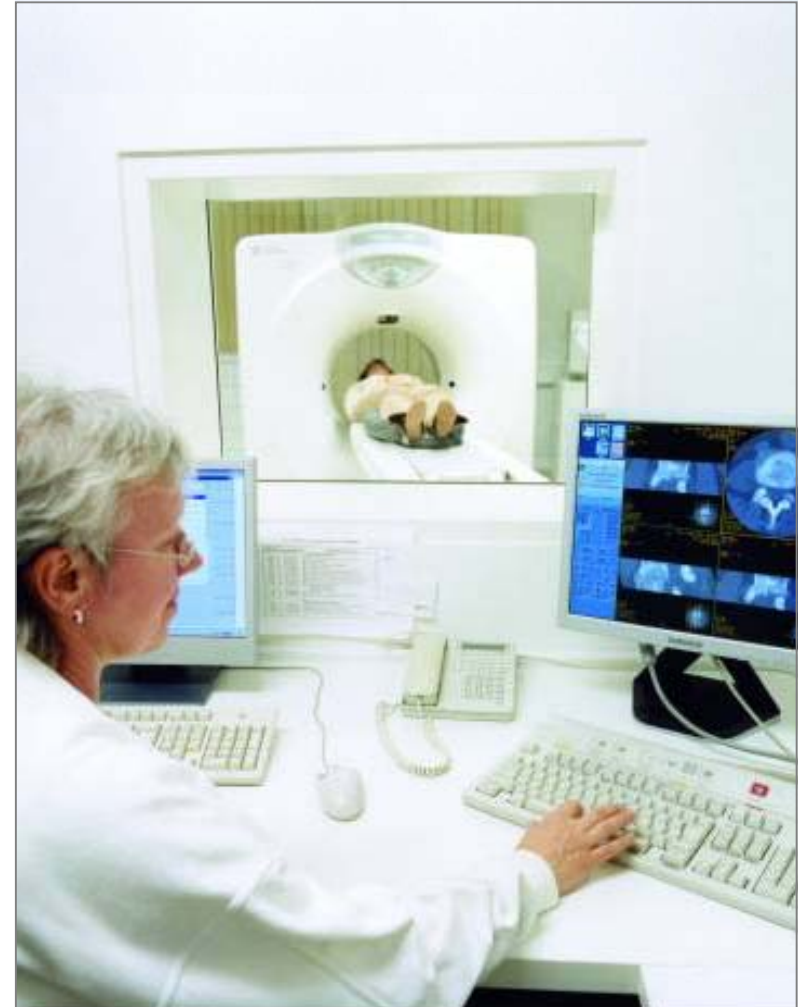
EBIT:

30 Mio €

Wachstum:

+ 11 %

Q1 2005 inkl. HELIOS Kliniken



Ausblick Geschäftsjahr 2006

Umsatzwachstum
(vor Akquisitionen):

+ 1 - 3 %

Basis: Umsatz 2005 inkl. HELIOS
von 2.009 Mio €

EBIT:

140 - 150 Mio €

US-GAAP

Fresenius-Konzern: Ausgezeichneter Ausblick 2006

Ziel

Umsatz (währungsbereinigt) Umsatzwachstum	~ 10,5 Mrd € ~ 30 %
Wachstum Jahresüberschuss (währungsbereinigt)	> 30 %
Investitionen in Sachanlagen	550 - 600 Mio €

Fresenius Konzern: Nachhaltig erfolgreiche Entwicklung

- Nachhaltiges organisches Wachstum
- Konzentration auf erfolgreiche Integration der neuen Gesellschaften
- Zukunftsinvestitionen in neue Produkte
- Langfristiges Wachstum im Gesundheitssektor
- Unternehmerische Perspektive und kaufmännische Umsicht

Hauptversammlung der Fresenius AG

Ich danke für Ihre Aufmerksamkeit



Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkurschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.